

Le Conseil d'Administration

dirige Passerelles et Compétences, il définit et fait vivre la stratégie de notre association ; il est garant de la mise en œuvre opérationnelle de cette stratégie, assurée par la Coordinatrice Générale.

Il valide le budget et la politique de Ressources Humaines (notamment les recrutements) présentés par la Coordinatrice Générale.

Composé de 13 administrateurs (nos statuts imposent à minima 4 administrateurs, 18 maximum) le Conseil se réunit tous les 1ers mardis de chaque mois selon un ordre du jour déterminé par la Présidente ; les décisions sont prises à la majorité simple des présents et représentés. La Coordinatrice Générale est invitée permanente du CA.

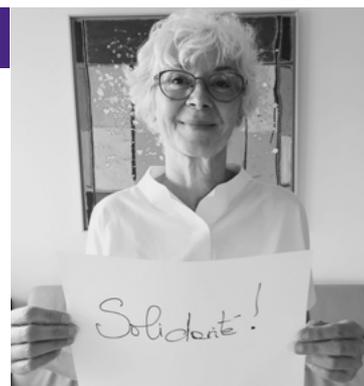


Laurence ARMAND

RA de Paris Nord Est depuis 2017,
Administratrice depuis 2018, présidente
depuis 2021.
Domaines d'expertise : direction générale,
gestion de projets, stratégie, management.

Marie-Paule BEAUMAL

Passerelle au sein de l'antenne PNE depuis
2018. Référente Pôle Emploi pour le projet
PPE. Administratrice depuis 2019.
Ses domaines d'expertise : emploi, RH,
management et accompagnement
individuel et collectif, développement des
compétences, pilotage de la performance,
évolution des organisations, partenariats.



Patrick BERTRAND



Fondateur de P&C en 2002 et DG de 2002 à
2016. Président 2002-2021 puis
Président d'honneur.
De formation ingénieur agro, forte expertise
du monde associatif, mais aussi entreprises,
stratégie générale, ressources humaines
(chasse de têtes, management, organisation,
management de transition).

Alain CAUDRELIER

RA de Paris Sud-Est en 2017, pendant 2 ans
avant de demander à A Ducellier de prendre
la fonction en restant RAA.
Administrateur depuis 2020.
Domaines d'expertise : l'économie sociale et
solidaire, avec une expérience de
direction générale au sein de l'ONG Plan
International.





Patricia DELCROS

Passerelle depuis 2014 (Equipe développement des ressources et mécénat).
A rejoint le conseil d'administration en 2022.
Domaines d'expertise : marketing pour répondre aux besoins des clients / partenaires, étude de marché pour donner du sens au chiffres, RSE pour contribuer à un monde plus viable et mécénat pour accompagner les projets de solidarité à grandir.

Hélène DYE

Passerelle au sein de l'équipe Bénévolat de Gouvernance depuis 2020.
A rejoint le conseil d'administration en 2021, et trésorière depuis septembre 2022.
Domaines d'expertise : finance, direction générale, gouvernance.



Stéphanie EYHERABIDE

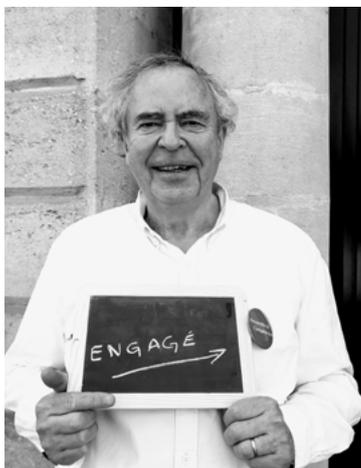
Passerelle dans l'équipe marketing en 2020.
A rejoint le conseil d'administration en 2021.
Ses domaines d'expertise sont la marque, de son positionnement stratégique à l'activation, ainsi que le pilotage de projets complexes avec des équipes multi-culturelles.



Martine GORCE-MOMBOISSE

A rejoint le conseil d'administration en juin 2022
Expérience en stratégie dans de grands groupes, comme Renault et Accor, et dans le conseil (McKinsey Paris, Saatchi et BBDO).
Expertise en marketing : tendances marchés et consommateur, gestion de portefeuille de marques, positionnement et construction de marques au travers des leviers de l'expérience et du parcours client.





Christian LABBE

Passerelle à Bordeaux depuis début 2015, et RA de cette antenne depuis 2016, il est administrateur depuis 2016. De formation ingénieur ENTPE, ses domaines d'expertise : direction générale, gestion de projets, maîtrise d'ouvrage.

Christophe LAEDERICH

De 2016 à 2020, Responsable Equipe Mécénat/Partenariats (DREAM) et Passerelle Paris-Centre. Administrateur depuis 2020. Domaines d'expertise : direction générale, management, marketing, collecte de fonds.



Frédéric MANCERON

Responsable de l'antenne à distance depuis début 2018, investi dans divers projets IT de Passerelles et Compétences. Administrateur depuis 2020. Domaines d'expertise : Ingénierie (étude globale d'un projet sous tous ses aspects : techniques, économiques, financiers, et ... processus).



Florence RAINEIX

A rejoint le Conseil d'administration en juin 2022

Forte expérience au sein de la fédération des Caisses d'Épargne de gestion de projets et conduite du changement, Management de structure, Représentation d'Intérêts, Coopération, RSE, Gouvernance, Juridique, Communication, International.

Anne-Laure VITON

Passerelle en 2017 au sein de l'équipe VRH (chargée des projets « Enquête Passerelles » et « 15 ans de P&C » Administratrice depuis 2018).
Domaines d'expertise : direction commerciale (gestion grands comptes, management d'équipes de vente).



 **Passerelles et
Compétences**

MOBILISÉS POUR UN MONDE SOLIDAIRE

DES GENS QUI AIDENT CEUX QUI AIDENT LES AUTRES

Le conseil s'est doté de 3 comités spécifiques et d'un Bureau :

Le comité gouvernance (CG) : il est garant du bon fonctionnement de notre organisation, et en particulier veille à la qualité managériale envers les équipes salariées, s'assure du bon respect des bénévoles.

Il rédige les documents de gouvernance (statuts, règlement intérieur, charte de fonctionnement) et assure leur mise à jour régulière. Il est en charge de l'évaluation tous les 2 ans du fonctionnement du CA et suit les plans d'action qui en découlent.

Il est composé de 5 administrateurs : **Christophe Laederich, Anne-Laure Viton, Hélène Dye, Florence Raineix et Laurence Armand** (présidente), il se réunit en moyenne tous les mois.

Le comité stratégique (CS) : il apporte aux administrateurs ainsi qu'aux équipes opérationnelles un éclairage pertinent sur l'évolution de l'environnement dans lequel agit Passerelles et Compétences. Il est garant de la réflexion stratégique du CA ; à ce titre, il s'est fortement impliqué dans l'élaboration du PASS 2020-2025.

Composé de 5 administrateurs, de 2 personnalités qualifiées et de la présidente ; **Christian Labbé** (animateur), **Patrick Bertrand, Stéphanie Eyherabide, Martine Gorce-Momboisse, Patricia Delcros, Florence Picard** et **François Bourseau** (personnalités Qualifiées et ex-administrateurs), **Laurence Armand** (Présidente) ; il se réunit tous les mois en amont du CA.

La Coordinatrice Générale est invitée et participe aux réunions, ainsi que tous les administrateurs qui le souhaitent, selon les sujets.

Le comité des risques (CR) : il établit une cartographie des risques (opérationnels, RH, informatiques, financiers) et identifie les différents acteurs en charge de la prévention de ces risques ; en lien avec eux, il met en place les plans d'actions préventifs et correctifs.

Il est composé de 5 administrateurs : **Alain Caudrelier** (animateur), **Marie-Paule Beaumal, Florence Picard, et Laurence Armand** (Présidente).

Il se réunit tous les 2 mois.

Le Bureau s'implique dans les enjeux opérationnels en venant en appui à la Coordinatrice Générale et à l'Instance, afin de les aider à préparer certaines décisions relevant du CA ; il agit sur délégation du CA.

Il se réunit tous les mois, l'ordre du jour est co-construit entre la CG et la Présidente.

Il est composé de la CG et de 5 administrateurs qui représentent les différents comités du CA : **Christophe Laederich** (CG), **Marie Paule Beaumal** (CR), **Hélène Dyé** (trésorière), **Christian Labbé** (CS) et **Laurence Armand** (Présidente).